

# Priorytety Komisji Europejskiej w kadencji 2024–2029: znaczenie kompromisów w obliczu wyzwań politycznych i globalnych

**Klaudia Sienkiewicz**, *University of Maria Curie-Skłodowska in Lublin  
(Lublin, Poland)*

E-mail: [klaudiasienkiewicz2004@gmail.com](mailto:klaudiasienkiewicz2004@gmail.com)

<https://orcid.org/0009-0009-1885-6441>

## Streszczenie

Celem artykułu jest analiza priorytetów strategicznych Komisji Europejskiej na lata 2024–2029 w kontekście ich wdrażania w zmieniającym się środowisku globalnym i politycznym. Autorka analizuje, w jaki sposób kompromisy polityczne, szczególnie te zawierane pomiędzy grupami politycznymi w Parlamencie Europejskim, wpływają na zdolność Komisji do realizacji tych priorytetów. Analiza została przeprowadzona na podstawie studium przypadku (*case study*), z uwzględnieniem trzech głównych obszarów badawczych: (1) procesów negocjacyjnych, związanych z formowaniem Komisji, (2) priorytetów strategicznych Komisji Europejskiej na lata 2024–2029 oraz (3) zewnętrznych czynników wpływających na realizację wyznaczonych celów. Badania weryfikują hipotezę o kluczowej roli negocjacji instytucjonalnych w realizacji polityk UE. Wyniki analizy wskazują na konieczność spójnej współpracy w obliczu złożoności dynamicznych wyzwań, przed którymi stoi Unia Europejska.

**Słowa kluczowe:** Komisja Europejska, priorytety strategiczne, kompromisy polityczne, Unia Europejska, Parlament Europejski

## European Commission's priorities 2024–2029: the role of compromises in the face of political and global challenges

### Abstract

The aim of this article is to analyse the European Commission's strategic priorities for 2024–2029 in the context of their implementation in a changing global and political environment. The author examines how political compromises, particularly in the European Parliament, affect the Commission's ability to achieve

these priorities. The analysis is based on a case study approach, focusing on three main research areas: (1) the negotiation processes related to the formation of the Commission, (2) the European Commission's strategic priorities for 2024–2029, and (3) external factors influencing the achievement of the established objectives. The research verifies the hypothesis about the crucial role of institutional negotiations in implementing EU policies. The findings highlight the necessity of cohesive cooperation in the face of the complex and dynamic challenges confronting the European Union.

**Keywords:** European Commission, strategic priorities, political compromises, European Union, European Parliament

W obliczu licznych kryzysów na przestrzeni ostatnich lat, z którymi zarówno państwa członkowskie jak i Unia Europejska (UE) musiały zmagać się, podejmowane działania wymagały koordynacji na wielu poziomach. Skutki pandemii COVID-19, a następnie sytuacja w Ukrainie, uwydatniły konieczność dalszej integracji i współpracy w ramach UE. Obecnie Unia funkcjonuje w niestabilnym i złożonym środowisku międzynarodowym. Te dynamiczne zmiany wymagają od instytucji unijnych, w szczególności od Komisji Europejskiej (KE), przystosowania swoich strategii oraz wyznaczania priorytetów działania na najbliższe lata (European Commission 2024). Realizacja wyznaczonych celów oraz polityk prowadzonych przez Unię Europejską i jej państwa członkowskie wymaga umiejętności zawierania licznych kompromisów (Giurcanu, Kostadinova 2021). Proces ten, zgodnie z zasadą "osiągania wspólnych celów" (TFUE: art. 1), często wiąże się z koniecznością balansowania między interesami różnych aktorów. Nie każdy przywódca polityczny potrafi skutecznie poruszać się w tej złożonej unijnej sieci negocjacji. Poniżej zostanie szczegółowo przeanalizowany przypadek zawierania układów i porozumień politycznych, które miały przyczynić się do pierwszego z sukcesów ponownie wybranej na stanowisko Przewodniczącej KE Ursuli von der Leyen.

## Cel badania i zastosowana metodologia

**Celem niniejszego badania** jest analiza priorytetów KE na lata 2024–2029 w kontekście ich wdrażania w zmieniającym się środowisku globalnym i politycznym. Szczególny nacisk zostanie położony na procesy negocjacyjne prowadzone podczas formowania nowej Komisji oraz na rolę przewodniczącej Ursuli von der Leyen w osiągnięciu kompromisów politycznych. Problemem badawczym postawionym w artykule jest kwestia relacji między Komisją Europejską, Parlamentem Europejskim (PE) a Radą Unii Europejskiej (RUE) – uczestnikami procesu legislacyjnego. Zmieniający się kontekst globalny, w tym wzrost napięć geopolitycznych oraz rosnąca konkurencja gospodarcza z Chinami i USA, wymagać będzie elastyczności i współpracy ze strony tego tzw. trójkąta instytucji unijnych. Autorka stawia tezę, że kluczową rolę w osiągnięciu wyznaczonych celów i priorytetów na kolejną kadencję odegra Przewodnicząca Ursula von der Leyen. Jej sukces będzie zależał od dalszego wykorzystywania umiejętności wprowadzania harmonii (synergii) pomiędzy trzema instytucjami UE, co z zewnątrz postrzegane jest jako zdolność do budowania konsensusu wokół najważniejszych kwestii.

Kluczowymi **pytaniami badawczymi** są:

- Czy sukces w realizacji wyznaczonych celów i priorytetów zależy wyłącznie od większości w Parlamencie Europejskim oraz poparcia ze strony państw członkowskich, które głosują nad projektami i propozycjami przedstawianymi przez Komisję Europejską?
- Czy Komisji Europejskiej uda się zrealizować wyznaczone priorytety w obliczu złożonych wyzwań politycznych i globalnych?

Analiza została przeprowadzona na podstawie studium przypadku (ang. *case study*), z uwzględnieniem trzech głównych obszarów badawczych: (1) procesów negocjacyjnych związanych z formowaniem Komisji, (2) priorytetów strategicznych Komisji Europejskiej na lata 2024–2029 oraz (3) zewnętrznych czynników wpływających na realizację wyznaczonych celów. Główne źródła danych obejmują dokumenty strategiczne UE, w tym priorytety Komisji Europejskiej, sprawozdania z debat Parlamentu Europejskiego oraz publikacje medialne. W pracy zastosowano obserwacje własne oraz metodę analizy treści (ang. *content analysis*), która umożliwia identyfikację kluczowych trendów i motywów. Ponadto, szczegółowej analizie poddano proces negocjacji politycznych podczas formowania Komisji Europejskiej, ze szczególnym uwzględnieniem interakcji pomiędzy grupami politycznymi Parlamentu Europejskiego. Wnioski z analizy umożliwiają ocenę zdolności KE do realizacji swoich celów w kontekście złożoności procesu decyzyjnego UE.

## Kompromis polityczny

Przewodnicząca KE w dniu 18 lipca 2024 roku wygłosiła przemówienie przed Parlamentem Europejskim, w którym omówiła priorytety na nową kadencję Komisji na lata 2024–2029 (zob. European Parliament 2024a). Osadzone są one na programie strategicznym, który został zatwierdzony przez Radę Europejską oraz na konsultacjach z grupami politycznymi Parlamentu Europejskiego. Proces formowania nowej Komisji Europejskiej na kadencję 2024–2029 napotkał trudności. Były one związane m.in. z rozbieżnościami politycznymi w Parlamencie Europejskim (Cuboni 2024). W efekcie intensywnej negocjacji pomiędzy Przewodniczącą KE a trzema głównymi grupami politycznymi w PE – Grupą Europejskiej Partii Ludowej (EPP), Grupą Postępowego Sojuszu Socjalistów i Demokratów w Parlamencie Europejskim (S&D) oraz Europejskimi Konserwatystami i Reformatorami (ECR) – osiągnięto porozumienie w sprawie zatwierdzenia ostatecznego składu nowej Komisji (Bonini 2024).

Socjaliści i Demokraci (S&D) pierwotnie sprzeciwiali się kandydaturze włoskiego konserwatysty Raffaele Fitto, nominowanego na wiceprzewodniczącego KE ds. spójności i reform. Ich poparcie zostało uzależnione od zgody EPP na nominację hiszpańskiej socjalistki Teresy Ribery na stanowisko wiceprzewodniczącej KE ds. czystej, sprawiedliwej i konkurencyjnej transformacji (Rosana 2024a,b; Torbidoni 2024). Sprzeciw wobec kandydatury R.Fitto wyrazili również liberalni postawie zrzeszeni w grupie *Renew Europe* argumentując, że jego macierzysta frakcja – ECR – głosowała w lipcu przeciwko reelekcji Ursuli von der Leyen (Krzysztozek 2024). Kompromis ostatecznie osiągnięto (Rosana

2024b). Socjaldemokraci wycofali swoje weto wobec kandydatur Raffaele Fitto oraz Olivéra Várhelyiego, węgierskiego kandydata na komisarza ds. zdrowia i dobrobytu zwierząt (Pacione di Bello 2024). W zamian EPP zgodziła się poprzeć T.Riberę (Pacuta 2024a,b,c,d).

Ponadto wysokie stanowisko dla włoskiego kandydata na komisarza umocniło wsparcie premier Giorgii Meloni dla przewodniczącej KE (Malfetano 2024; Folli 2024). Jest to o tyle istotne, że opisywane przetargi polityczne miały miejsce po wygranej Donalda Trumpa na prezydenta USA. Wydarzenie to spowodowało, że pozycja G.Meloni wśród przywódców pozostałych państw członkowskich UE uległa znacznemu wzmocnieniu, ponieważ utrzymuje ona pozytywne relacje z D.Trumpem (Pacuta 2024a). Takie powiązania mają kluczowe znaczenie dla kształtowania przyszłych relacji UE ze Stanami Zjednoczonymi, w szczególności biorąc pod uwagę politykę zagraniczną, ale i politykę gospodarczą, w tym konkurencję oraz transformację energetyczną. W związku z tym, Ursula von der Leyen oraz Europejska Partia Ludowa intensywnie lobbowały o stanowisko dla R.Fitto, mając na uwadze strategiczną wagę współpracy z Włochami (Tito 2024a,b).

Ostatecznie w dniu 27 listopada 2024 roku wszystkie kandydatury na komisarzy zostały zatwierdzone (European Parliament 2024b), choć poszczególne grupy polityczne uzależniły swoje wsparcie od spełnienia określonych warunków przez kandydatów. Osiągnięte porozumienie podkreśla naturę kompromisów i ich rolę w osiąganiu sukcesu w złożonym procesie decyzyjnym Unii Europejskiej, zwłaszcza w kontekście różnorodnych interesów politycznych i narodowych.

## Priorytety i nowe wyzwania

Podczas debaty w Parlamencie Europejskim, która odbywała się przed głosowaniem nad całym składem Komisji, europostawie podkreślali znaczenie poprawy konkurencyjności UE oraz realizacji celów Europejskiego Zielonego Ładu (European Parliament 2024b). Wyzwania, takie jak katastrofy naturalne, kryzysy związane z bezpieczeństwem oraz nasilająca się polaryzacja polityczna, wpisują się w szerszy kontekst działań Unii. Porównując obecne cele strategiczne z tymi wyznaczonymi na lata 2019–2024, można odnieść wrażenie, że wiele priorytetów pozostaje niezmienionych (patrz: Tabela 1).

**Tabela 1. Porównanie wybranych priorytetów KE w latach 2019–2024 oraz 2024–2029.**

2019–2024	2024–2029
Europejski Zielony Ład	Troska o jakość życia: bezpieczeństwo żywnościowe, woda i przyroda
Gospodarka służąca ludziom	Nowy plan na rzecz trwałego dobrobytu w Europie i konkurencyjności Europy
Silniejsza pozycja Europy na świecie	Nowa epoka dla obrony i bezpieczeństwa w Europie; Globalny wymiar Europy: silna pozycja, silne partnerstwa

Promowanie europejskiego stylu życia	Wsparcie dla ludzi, silne społeczeństwo i europejski model społeczny
Nowy impuls dla demokracji europejskiej	Ochrona demokracji i wartości europejskich

Źródło: opracowanie własne na podstawie: Komisja Europejska 2019; Unia Europejska WWW; European Council 2024.

Poprzednia kadencja Komisji skupiała się na osiągnięciu neutralności klimatycznej do 2050 roku, odbudowie gospodarczej po pandemii COVID-19 oraz reagowaniu na sytuację w Ukrainie. Reelekcja Ursuli von der Leyen na kolejną kadencję wskazuje na wolę kontynuacji dotychczasowych działań, takich jak Europejski Zielony Ład, transformacja cyfrowa, wzmocnienie strategicznej autonomii oraz promowanie unijnych wartości. Program nowej Komisji Europejskiej na lata 2024–2029 stanowi rozwinięcie kluczowych regulacji z poprzedniej kadencji. Uwzględni nowe wyzwania stojące przed Unią Europejską w zmieniającym się kontekście globalnym (Gozzi 2024a,b). Europejski Zielony Ład, który dotychczas koncentrował się głównie na polityce energetyczno-klimatycznej, zostanie poszerzony o wymiar przemysłowy (Zegarski 2024). Priorytetem nowej Komisji jest wsparcie zielonego przemysłu oraz wzmocnienie konkurencyjności gospodarki UE, co jest szczególnie istotne w obliczu rosnącej presji ze strony Chin i Stanów Zjednoczonych (Molinari 2024).

Obecne wyzwania Unii Europejskiej obejmują m.in. sytuację geopolityczną wynikającą z sytuacji na Ukrainie i Bliskim Wschodzie. KE podkreśliła konieczność zwiększenia wydatków na obronność oraz pogłębienia współpracy w zakresie bezpieczeństwa, co wpisuje się w szersze działania na rzecz umocnienia strategicznej autonomii UE oraz jej pozycji na arenie międzynarodowej (Polski Instytut Ekonomiczny 2024). Komisja Europejska, po zakończeniu działań związanych z zarządzaniem kryzysem wywołanym pandemią COVID-19, będzie koncentrować swoje wysiłki na nowych wyzwaniach, takich jak regulacje dotyczące sztucznej inteligencji oraz zmniejszenie luki innowacyjnej w Europie w porównaniu z USA i Chinami (Pacuła 2024c). Sztuczna inteligencja zostanie wykorzystana jako narzędzie do przeciwdziałania kryzysom dzięki swoim innowacyjnym rozwiązaniom, przy jednoczesnym zapewnieniu przez Unię Europejską ochrony podstawowych praw obywateli. Ponadto, rosnąca konkurencja gospodarcza wymaga wzmocnionych inwestycji w technologie przyszłości oraz zwiększenie bezpieczeństwa i niezależności gospodarczej UE (Edwards 2024).

Kolejnym kluczowym wyzwaniem jest kryzys migracyjny oraz presja na unijny system azylowy, który wymaga reformy w duchu solidarności między państwami członkowskimi (Pacuła 2024a,c). Równocześnie Komisja będzie dążyć do zwiększenia dynamiki politycznej wewnątrz Unii Europejskiej, podejmując działania na rzecz przeciwdziałania wzrostowi populizmu oraz łagodzenia napięć między centralnymi instytucjami a niektórymi rządami krajowymi (Pacuła 2024c).

W kontekście realizacji programu nowej Komisji Europejskiej, przyszłość wprowadzania zmian i regulacji w UE pozostaje niepewna, w szczególności w kwestii współpracy

między Komisją Europejską a Parlamentem Europejskim. Komisja Europejska, jako organ wykonawczy, ma dużą swobodę w inicjowaniu projektów legislacyjnych, jednak jej propozycje muszą przejść przez proces legislacyjny w Parlamencie Europejskim i Radzie Unii Europejskiej (TFUE: art. 289 i 294). Parlament, reprezentujący obywateli UE, pełni istotną rolę w kształtowaniu przyszłości Unii, a jego poszczególne grupy polityczne często wyrażają odmienne stanowiska w kwestiach kluczowych, takich jak polityka klimatyczna, regulacje dotyczące sztucznej inteligencji czy zarządzanie kryzysem migracyjnym (Silva et al. 2022). Różnice w poglądach mogą prowadzić do opóźnień lub zmian w pierwotnych propozycjach Komisji, jak miało to miejsce w czasie negocjacji dotyczących składu nowej Komisji Europejskiej.

## Podsumowanie

Analiza wykazała, że formowanie Komisji Europejskiej na lata 2024–2029 było procesem wysoce złożonym, wymagającym intensywnej negocjacji pomiędzy głównymi grupami politycznymi Parlamentu Europejskiego. Kluczowym wyzwaniem była konieczność uzyskania akceptacji dla kandydatów na kluczowe stanowiska w Komisji, co skutkowało zawarciem kompromisu między Europejską Partią Ludową, Socjalistami i Demokratami oraz Europejskimi Konserwatystami i Reformatorami. Wyniki wskazują, że kompromisy te były niezbędne dla zapewnienia stabilności politycznej i funkcjonowania Komisji w nowej kadencji. Priorytety KE na lata 2024–2029, takie jak rozszerzenie Europejskiego Zielonego Ładu o wymiar przemysłowy, wzmocnienie konkurencyjności gospodarczej UE oraz pogłębienie współpracy w zakresie obronności, spotkały się z poparciem grup politycznych. Niemniej jednak analiza wykazała również, że zmieniający się kontekst globalny, w tym wzrost napięć geopolitycznych oraz rosnąca konkurencja gospodarcza z Chinami i USA, wymagać będzie elastyczności i współpracy ze strony instytucji unijnych.

Wyniki badania podkreślają rolę Przewodniczącej KE Ursuli von der Leyen jako mediatora między grupami politycznymi PE oraz jej zdolność do budowania konsensusu wokół kluczowych priorytetów. Przewodnicząca KE, mimo braku początkowej większości i poparcia, była w stanie zbudować niezbędne sojusze. Kluczowe w tym procesie było jej zaangażowanie, umiejętność negocjacji i zdolność do przekonywania, co okazało się decydujące dla osiągnięcia sukcesu. Gdyby nie podejmowała takich działań, sukces byłby niemożliwy. To podkreśla znaczenie indywidualnych umiejętności przywódczych i zdolności budowania konsensusu w strukturach unijnych.

Podsumowując, można stwierdzić, że działania Unii Europejskiej w latach 2024–2029 będą bardziej strategiczne, skoncentrowane na budowie długoterminowej odporności. Przez następne pięć lat przyszłość UE będzie stanowiła wyzwanie w obliczu globalnych problemów, takich jak zmiany klimatyczne, migracja, konkurencja gospodarcza, sytuacja w Ukrainie i bezpieczeństwo Europy. Ursula Von der Leyen podkreśliła: „Walka o wolność jest tym, co nas, Europejczyków, łączy. Dla mnie to jest *raison d'être* naszej Unii, a dziś bardziej niż kiedykolwiek pozostaje jej siłą napędową” (European Parliament 2024c).

Realizacja celów nowej kadencji będzie wymagała jeszcze większej współpracy państw i instytucji europejskich oraz solidarności w obliczu wyzwań globalnych.

**Klaudia Sienkiewicz** – a student of International Relations at the University of Maria Curie-Skłodowska in Lublin. Board member of the International Relations Scientific Club, a member of the European Law Scientific Club and Forum of Young Diplomats. Laureate and finalist of national olympiads on the European Union. Her research interests are focused on the European Union, its institutions and foreign policy.

**Klaudia Sienkiewicz** – studentka stosunków międzynarodowych na Uniwersytecie Marii Curie-Skłodowskiej w Lublinie. Członkini zarządu Koła Naukowego Stosunków Międzynarodowych, członkini Koła Naukowego Prawa Europejskiego oraz Forum Młodych Dyplomatów. Laureatka i finalistka ogólnopolskich olimpiad o Unii Europejskiej. Jej zainteresowania badawcze koncentrują się na Unii Europejskiej, jej instytucjach oraz polityce zagranicznej.

### ➔ Bibliografia:

- BENASSI Piero (2024), *Le contraddizioni dell'Europa*, „La Repubblica”, [https://www.repubblica.it/commenti/2024/11/29/news/ue\\_commissione\\_von\\_der\\_leyen\\_bis\\_contraddizioni\\_europa-423760204/](https://www.repubblica.it/commenti/2024/11/29/news/ue_commissione_von_der_leyen_bis_contraddizioni_europa-423760204/) (29.11.2024).
- BONINI Emanuele (2024), *Commissione Ue, c'è l'accordo sulle nomine: ok ai vice Fitto e Ribera*, „La Stampa”, [https://www.lastampa.it/esteri/2024/11/20/news/commissione\\_ue\\_accordo\\_nomine\\_fitto\\_ribera-14823977/](https://www.lastampa.it/esteri/2024/11/20/news/commissione_ue_accordo_nomine_fitto_ribera-14823977/) (20.11.2024).
- CUBONI Roberta (2024), *Von der Leyen, tutte le sfide della nuova Commissione Ue: dai dossier più caldi alla "maggioranza groviera"*, „Il Messaggero”, [https://www.ilmessaggero.it/politica/nuova\\_commissione\\_europea\\_von\\_der\\_leyen\\_dossier\\_maggioranza\\_groviera-8506840.html](https://www.ilmessaggero.it/politica/nuova_commissione_europea_von_der_leyen_dossier_maggioranza_groviera-8506840.html) (28.11.2024).
- EDWARDS Christian (2024), *Ursula von der Leyen elected to second term as European Commission president*, „CNN”, [https://www.ilmessaggero.it/politica/nuova\\_commissione\\_europea\\_von\\_der\\_leyen\\_dossier\\_maggioranza\\_groviera-8506840.html](https://www.ilmessaggero.it/politica/nuova_commissione_europea_von_der_leyen_dossier_maggioranza_groviera-8506840.html) (18.07.2024).
- EUROPEAN COMMISSION (2024), *Commission's priorities 2024–2029*, [https://commission.europa.eu/priorities-2024-2029\\_en](https://commission.europa.eu/priorities-2024-2029_en) (18.07.2024).
- EUROPEAN COUNCIL (2024), *Strategic agenda 2024–2029*, <https://www.consilium.europa.eu/pl/european-council/strategic-agenda-2024-2029/> (01.12.2024).
- EUROPEAN PARLIAMENT (2024a), *Statement by the candidate for President of the Commission (debate)*, in: *Verbatim report of proceedings*, Thursday, 18 July 2024 – Strasbourg, [https://www.europarl.europa.eu/doceo/document/CRE-10-2024-07-18-ITM-003\\_EN.html](https://www.europarl.europa.eu/doceo/document/CRE-10-2024-07-18-ITM-003_EN.html) (18.07.2024).
- EUROPEAN PARLIAMENT (2024b), *Election of the Commission (vote)*, in: *Verbatim report of proceedings*, Wednesday, 27 November 2024 – Strasbourg, [https://www.europarl.europa.eu/doceo/document/CRE-10-2024-11-27-ITM-005-01\\_EN.html](https://www.europarl.europa.eu/doceo/document/CRE-10-2024-11-27-ITM-005-01_EN.html) (27.11.2024).
- EUROPEAN PARLIAMENT (2024c), *Presentation by the President-elect of the Commission of the College of Commissioners and its programme (debate)*, in: *Verbatim report of proceedings*, Wednesday, 27 November 2024 – Strasbourg, [https://www.europarl.europa.eu/doceo/document/CRE-10-2024-11-27-ITM-003\\_EN.html](https://www.europarl.europa.eu/doceo/document/CRE-10-2024-11-27-ITM-003_EN.html) (27.11.2024).

- FOLLI Stefano (2024), *Il governo europeo si sposta a destra*, „La Repubblica”, [https://www.repubblica.it/commenti/2024/11/22/news/commissione\\_ue\\_destra\\_fitto\\_von\\_der\\_leyen-423682106/](https://www.repubblica.it/commenti/2024/11/22/news/commissione_ue_destra_fitto_von_der_leyen-423682106/) (27.11.2024).
- GIURCANU Magda, KOSTADINOVA Petia (2021), *A responsive relationship? setting the political agenda in the European Union*, „Journal of European Public Policy”, vol. 29, issue 9. DOI: 10.1080/13501763.2021.1953113
- GOZZI Laura (2024a), *Ursula von der Leyen secures five more years in top EU job*, „BBC”, <https://www.bbc.com/news/articles/cw5y96dp0gxo> (18.07.2024).
- GOZZI Laura (2024b), *Ursula von der Leyen unveils new European Commission team*, „BBC”, <https://www.bbc.com/news/articles/c7v63z8zdm6o> (17.09.2024).
- KOMISJA EUROPEJSKA (2019), *Priorytety Komisji Europejskiej 2019–2024*, [https://commission.europa.eu/strategy-and-policy/priorities-2019-2024\\_pl](https://commission.europa.eu/strategy-and-policy/priorities-2019-2024_pl) (16.07.2019).
- KRZYSZTOSZEK Aleksandra (2024), *Nowa Komisja Europejska zatwierdzona przez Parlament Europejski. Jak głosowały KO i PiS?*, „Euractiv”, <https://www.euractiv.pl/section/polityka-wewnetrzna-ue/news/nowa-komisja-europejska-zatwierdzona/> (27.11.2024).
- MALFETANO Francesco (2024), *Fitto, via libera alla nomina a vicepresidente della Commissione europea. Meloni, sospiro di sollievo: adesso l'Italia è più forte*, „Il Messaggero”, [https://www.ilmessaggero.it/politica/fitto\\_nomina\\_vicepresidente\\_commissione\\_europea\\_meloni\\_cosa\\_e\\_successo-8490626.html](https://www.ilmessaggero.it/politica/fitto_nomina_vicepresidente_commissione_europea_meloni_cosa_e_successo-8490626.html) (21.11.2024).
- MOLINARI Maurizio (2024), *Ue, in salita la rielezione di Ursula von der Leyen*, „La Repubblica”, [https://www.repubblica.it/rubriche/il-podcast-di-molinari/2024/04/06/audio/ue\\_in\\_salita\\_la\\_rielezione\\_di\\_ursula\\_von\\_der\\_leyen-423102692/](https://www.repubblica.it/rubriche/il-podcast-di-molinari/2024/04/06/audio/ue_in_salita_la_rielezione_di_ursula_von_der_leyen-423102692/) (6.04.2024).
- PACIONE DI BELLO Giorgia (2024), *Commissione europea, il 20 novembre il voto segreto dei sei vicepresidenti*, „Italia Oggi”, <https://www.italiaoggi.it/economia-e-politica/politica-estera/commissione-europea-il-20-novembre-il-voto-segreto-dei-sei-vicepresidenti-apvwwn2b> (14.11.2024).
- PACUŁA Paulina (2024a), *Nowa Komisja Europejska z poparciem skrajnej prawicy. Weber: „To część europejskiego centrum”*, „Oko Press”, <https://oko.press/komisja-europejska-skrajnej-prawicy-weber> (27.11.2024).
- PACUŁA Paulina (2024b), *Polityczne zwycięstwo von der Leyen i Meloni. Jest umowa w sprawie nowej Komisji Europejskiej*, „Oko Press”, <https://oko.press/umowa-w-sprawie-nowej-komisji-europejskiej> (20.11.2024).
- PACUŁA Paulina (2024c), *To najstarszy mandat dla Komisji Europejskiej od 20 lat. Nowa KE przegłosowana*, „Oko Press”, <https://oko.press/komisja-europejska-przeglosowana-slaby-mandat> (27.11.2024).
- PACUŁA Paulina (2024d), *Trudne negocjacje nowej KE: Socjaliści i demokraci grożą wycofaniem poparcia, nowa KE bez parytetu*, „Oko Press”, <https://oko.press/trudne-negocjacje-nowej-ke> (11.09.2024).
- POLSKI INSTYTUT EKONOMICZNY (2024), *Konkurencyjność, spójność i bezpieczeństwo wśród 10 kluczowych wyzwań dla nowej Komisji Europejskiej*, <https://pie.net.pl/konkurencyjnosc-spojnosci-i-bezpieczenstwo-wsrod-10-kluczowych-wyzwan-dla-nowej-komisji-europejskiej/> (11.12.2024).
- ROSANA Gabriele (2024a), *Von der Leyen rinvia presentazione Commissione Europea. Pse insoddisfatto delle sue mosse: sotto tiro anche vicepresidenza a Fitto*, „Il Messaggero”, [https://www.ilmessaggero.it/politica/von\\_de\\_leyen\\_commissione\\_ue\\_nomine\\_fitto\\_cosa\\_sta\\_succedendo\\_pse-8345679.html](https://www.ilmessaggero.it/politica/von_de_leyen_commissione_ue_nomine_fitto_cosa_sta_succedendo_pse-8345679.html) (18.10.2024).

- ROSANA Gabriele (2024b), *Commissione europea, via libera a Raffaele Fitto e Teresa Ribera: nella notte arrivano le nomine (dopo lo scontro al Parlamento)*, „Il Messaggero”, [https://www.ilmessaggero.it/politica/commissione\\_europea\\_nomine\\_fitto\\_ribera\\_scontro\\_parlamento\\_cosa\\_e\\_successo\\_ultime\\_notizie-8490644.html](https://www.ilmessaggero.it/politica/commissione_europea_nomine_fitto_ribera_scontro_parlamento_cosa_e_successo_ultime_notizie-8490644.html) (21.11.2024).
- SIGNORE Adalberto (2024), *Ora l'Ue guarda a destra. Von der Leyen perde voti ma punta tutto su Ecr. Meloni tramite con Trump*, „Il Giornale”, <https://www.ilgiornale.it/news/politica/ora-lue-guarda-destra-von-der-leyen-perde-voti-punta-tutto-2404130.html> (28.11.2024).
- SILVA Maria Manuela Magalhães, FERREIRA Maria João, ALVES Dora Resende (2022), *Artificial intelligence regulation in context of the European Commission's priorities*, in: Tareq Ahram, Redha Taiar (eds), *Human Interaction & Emerging Technologies (IHET-AI 2022): Artificial Intelligence & Future Applications. AHFE (2022) International Conference*, AHFE Open Access, vol. 23. AHFE International, USA. DOI: 10.54941/ahfe100898
- TFUE, Traktat o Funkcjonowaniu Unii Europejskiej, Dz.U. UE C 202, 07.06.2016.
- TITO Claudio (2024a), *Commissione Ue, arriva l'accordo sulle nomine: ok ai vice Fitto e Ribera*, „La Repubblica”, [https://www.repubblica.it/esteri/2024/11/20/news/ue\\_maggioranza\\_accordo\\_leader-423667082/](https://www.repubblica.it/esteri/2024/11/20/news/ue_maggioranza_accordo_leader-423667082/) (20.11.2024).
- TITO Claudio (2024b), *Commissione Ue, si ai vice Fitto e Ribera: c'è l'accordo sull'Ursula bis*, „La Repubblica”, [https://www.repubblica.it/esteri/2024/11/21/news/ue\\_nuova\\_commissione\\_fitto\\_ribera-423669808/](https://www.repubblica.it/esteri/2024/11/21/news/ue_nuova_commissione_fitto_ribera-423669808/) (21.11.2024).
- TORBIDONI Giulia (2024), *Commissione UE, il Parlamento ratifica: Fitto e Ribera vice presidenti esecutivi*, „EU News”, <https://www.eunews.it/2024/11/20/commissione-ue-il-parlamento-ratifica-fitto-e-ribera-vice-presidenti-esecutivi/> (20.11.2024).
- UNIA EUROPEJSKA (WWW), *Priorytety Unii Europejskiej na lata 2019–2024*, [https://european-union.europa.eu/priorities-and-actions/eu-priorities/european-union-priorities-2024-2029/european-union-priorities-2019-2024\\_pl](https://european-union.europa.eu/priorities-and-actions/eu-priorities/european-union-priorities-2024-2029/european-union-priorities-2019-2024_pl) (30.12.2024).
- ZEGARSKI Kacper (2024), *Nowa Komisja Europejska i szczyt COP29 / Tydzień w skrócie*, „Euractiv”, <https://www.euractiv.pl/section/polityka-wewnetrzna-ue/news/nowa-komisja-europejska-i-szczyt-cop29-tydzien-w-skracie/> (29.11.2024).